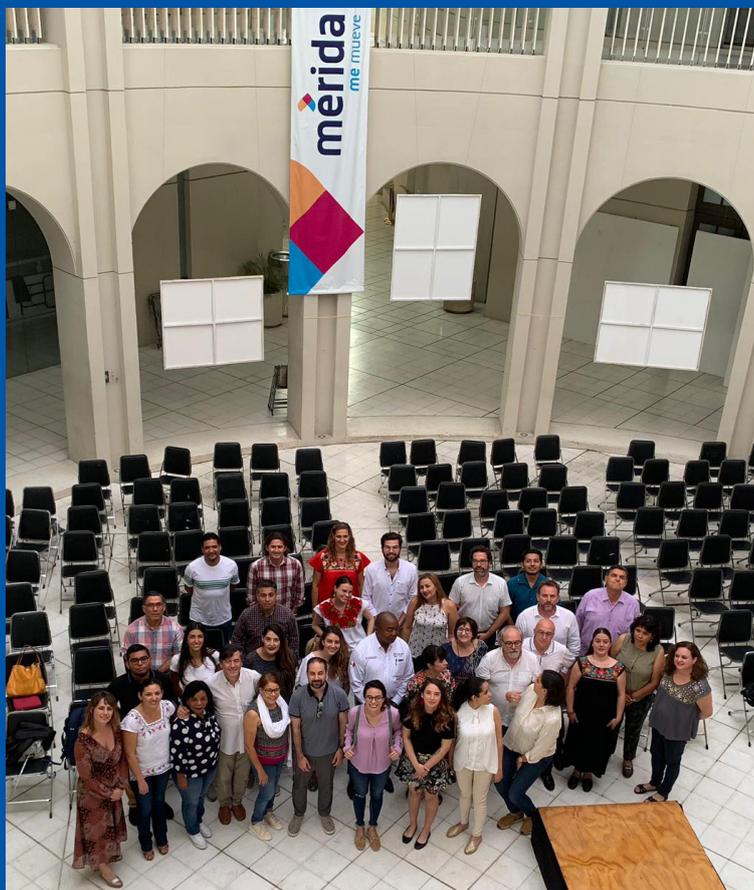


XVII Curso Superior de Dirección Pública Local para Gestores Iberoamericanos



Memoria

Mérida, Yucatán, México

Del 4 al 9 de noviembre de 2019

Dirección



Ebrópolis



Zaragoza
AYUNTAMIENTO

Organización



A European Union
Programme

Con la colaboración de



Juntos transformemos
Yucatán
GOBIERNO ESTATAL 2018 - 2024

IYEM
INSTITUTO YUCATECO
DE EMPRENDEDORES

XVII Curso de Dirección Pública Local para Gestores Iberoamericanos

La ciudad mexicana de Mérida, en el Estado de Yucatán, ha acogido la decimoséptima edición del Curso de Dirección Pública Local para Gestores Iberoamericanos entre el 4 y el 9 de noviembre de 2019. Este programa de formación se desplaza por primera vez a un país americano gracias a la colaboración del Programa de Cooperación Internacional de la Unión Europea para Norteamérica (IUC NA) en el que participan Zaragoza y las ciudades mexicanas de Mérida y Chihuahua. De esta forma se ha podido dar respuesta a una demanda recibida a lo largo de los años.

En el marco de su dilatada experiencia en la organización de estos cursos, Ebrópolis ha dirigido, junto al Ayuntamiento de Zaragoza, la formación y dirección académica, mientras que el Estado de Yucatán, a través del Instituto Yucateco de Emprendedores, ha sido el encargado de la organización logística del curso junto al Ayuntamiento de Mérida.

El programa se lleva a cabo bajo una triple perspectiva: la inversión en capital humano para la dirección pública, la proyección exterior de Zaragoza y la posibilidad de intercambiar y de crear nuevas oportunidades y redes entre las ciudades participantes.

Durante una semana, los participantes, procedentes de cinco países, asisten a un completo programa de formación que abarca temas como planificación y gestión estratégica urbana, agendas urbanas internacionales, herramientas cartográficas y de análisis espacial, ciudad inteligente, ciclo integral del agua, energías renovables, movilidad urbana, nuevas economías,

Perfil de los participantes

El perfil de los asistentes al curso es variado, principalmente responsables de planificación estratégica urbana, pero también cargos electos, directores de diferentes áreas municipales y responsables universitarios.

Perfil de los profesores

Responsables técnicos de distintas áreas de la corporación municipal, docentes de la Universidad de Zaragoza, profesionales de los diferentes campos tratados, además de técnicos de Ebrópolis.

Países de procedencia

- Colombia
- Ecuador
- Estados Unidos
- México
- República Dominicana

Número de alumnos

26

logística y planificación público-privada; sin olvidar la difusión de la Estrategia Zaragoza +20 y del Observatorio Urbano de Ebrópolis. Asimismo, se desarrollaron diálogos sobre cambio climático y nuevas economías urbanas, se conocieron proyectos estratégicos de la ciudad de Mérida y se visitó el parque científico de Yucatán. La semana de trabajo permitió, de forma complementaria, establecer encuentros de interés como los mantenidos con el Instituto Yucateco de Emprendedores, el embajador de la Unión Europea en México y con diferentes entidades locales.

Los participantes en el curso combinan clases teóricas con visitas a lugares de interés para la formación.



Desarrollo del XVII Curso

Fecha de realización

4 al 9 de noviembre de 2019

Lugar de realización

Mérida, Yucatán, México.

Objetivos

- Desarrollar las habilidades directivas necesarias para aplicar marcos de referencia conceptual e instrumentos de gestión en la formulación de programas de actuación públicos.
- Poner en práctica programas de actuación, especialmente en lo referente al liderazgo, comunicación, toma de decisiones y negociación.
- Mejorar actitudes y valores relevantes para la gestión, el cambio y la modernización pública local.
- Conocer experiencias de colaboración público-privada en la gestión local.
- Construir un marco de referencia común aprovechando las sinergias que se puedan derivar del hecho de compartir una misma base cultural.
- Establecer contactos en todos los niveles de trabajo: entre ciudades, administraciones, posibles contrapartes, empresas, etc., así como entre los alumnos del curso.

Metodología

La metodología empleada ha combinado un enfoque práctico y participativo, primando la aplicabilidad de los contenidos. Para ello se han combinado exposiciones teóricas en las que se introducen los aspectos conceptuales con otras dinámicas como el análisis de casos, las simulaciones, ejercicios y las discusiones de grupos.

El programa recoge también una serie de visitas mediante las que se han conocido la realidad y proyectos de la ciudad y estado anfitriones.

Programa

4 de noviembre, lunes

Sede: Instituto Yucateco de Emprendedores

09:00 Inauguración del curso

09:30 Presentación del curso y de los participantes. David Calvo (IUC) y Miguel Zarzuela (Ebrópolis)

10:30 *La planificación y gestión estratégica urbana. Concurrencia de planificaciones: la articulación territorial, sectorial y la nueva gobernanza.* Mar Rodríguez (Ebrópolis)

13:00 *Agendas urbanas internacionales. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible.* Mar Rodríguez (Ebrópolis)

15:30 *Sistemas de indicadores para la planificación urbana y la toma de decisiones: los Observatorios Urbanos.* Carlos López (GEOT- Universidad de Zaragoza) y Mar Rodríguez (Ebrópolis)

17:00 *Ebrópolis, análisis de la realidad de planificación estratégica en Zaragoza-España.* Mar Rodríguez y Miguel Zarzuela (Ebrópolis)

5 de noviembre, martes

Sede: Centro municipal de emprendedores

09:00 *La organización territorial referenciada. Herramientas cartográficas y de análisis espacial para protocolos urbanos.* Carlos López (GEOT- Universidad de Zaragoza y Ebrópolis)

12:00 *Aplicación de herramientas para el análisis de la ciudad y entornos urbanos.* Carlos López (GEOT- Universidad de Zaragoza y Ebrópolis) y Mar Rodríguez (Ebrópolis)

16:00 *Proyectos estratégicos Ayuntamiento de Mérida. Espacios públicos y participación ciudadana / Observatorio Urbano / Centro de Información geotecnológico de Mérida.*

18:30 *Visita guiada al Palacio Municipal y Centro Histórico de la Ciudad.*

6 de noviembre, miércoles

Sede: Parque científico de Yucatán

09:00 *La Cooperación de la Unión Europea.* Tricia Hackett (UIC-NA)

10:30 *La ciudad y ciudadanía inteligentes.* Miguel García (Zinnae-Clúster del agua de Aragón)

12:00 *El ciclo integral del agua, uso eficiente e innovación.* Miguel García (Zinnae-Clúster del agua de Aragón)

15:00 *Recorrido Parque Científico y visita Centro Geo.*

17:00 *Salida a Mérida*

18:30 *Presentación del Plan de Movilidad del Ayuntamiento de Mérida con la presencia del Lic. Renán Barrera Concha, presidente municipal de la ciudad de Mérida.*

7 de noviembre, jueves

Sede: Olimpo (por confirmar)

- 08:30 *Las energías renovables. Los recursos endógenos en el nuevo modelo energético.* Pedro Machín y Ana Sánchez (CLENAR-Clúster de la Energía de Aragón)
- 11:00 *La movilidad y el transporte urbano.* Juan Pablo Fernández, Mobility ADO
- 14:00 *Diálogo sobre Cambio Climático:* Diego Artigot (Cámara Comercio), Eugenia Correa (Directora Unidad de Desarrollo Sustentable, Ayuntamiento de Mérida), Miguel García (Zinnae), Pedro Machín (CLENAR), Sayda Melina Rodríguez, (Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente, Gobierno del Estado de Yucatán), Miguel Zarzuela (Ebrópolis), Mobility ADO
- 16:30 Salida a la zona arqueológica de Uxmal
- 19:00 Recorrido zona arqueológica y evento Luz y Sonido
- 21:00 Salida a la ciudad de Mérida

8 de noviembre, viernes

Sede: Instituto Yucateco de Emprendedores

- 09:00 *Nuevas economías. Empleo, emprendimiento, fomento empresarial.* Jesús Alquézar (Zaragoza Activa - Ayuntamiento de Zaragoza)
- 12:00 *Planificación público privada.* Daniel Rubio (IDOM)
- 15:30 *La logística como sector estratégico y elemento de negocio.* Diego Artigot (Cámara de Comercio de Zaragoza)
- 17:00 *Diálogo Nuevas economías urbanas:* Jesús Alquézar (Zaragoza Activa), Diego Artigot (Cámara de Comercio de Zaragoza), Daniel Rubio (IDOM)
- 18:00 Evento de Networking / cóctel. "Moon Lounge" del Hotel Boutique Rosas & Xocolate

9 de noviembre, sábado

Sede: Instituto Yucateco de Emprendedores

- 09:00 *Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano, una red de ciudades.* Mar Rodríguez y Miguel Zarzuela (Ebrópolis)
- 10:00 *Estrategias de apoyo al comercio local y economía creativa.* Jesús Alquézar (Zaragoza Activa)
- 13:00 Evaluación del curso y conclusiones. Mar Rodríguez (Ebrópolis)
- 13:30. Palabras de clausura.
- 14:00 Traslado a Puerto Progreso /Comida

Horario

	LUNES 4	MARTES 5	MIÉRCOLES 6	JUEVES 7	VIERNES 8	SÁBADO 9
	INAUGURACIÓN	Herramientas cartográficas y de análisis espacial (C. López)	Cooperación de la Unión Europea. (Tricia Hackett)	08:30 Energías renovables. Nuevo modelo energético. (Pedro Machin y Ana Sánchez). Clúster Energía)	Empleo, fomento empresarial y emprendimiento (Jesús Alquézar)	CIDEU (M. Zarzuela y M. Rodríguez)
9:00-11:30	9:30 Presentación del curso y de los participantes (M. Zarzuela y D. Calvo)		10:30 Ciudad y ciudadanía inteligente (Miguel García. Clúster Zinnae)			10:00 Estrategias de apoyo al comercio local y economía creativa. (J. Alquézar)
	10:30 Planificación y gestión estratégica urbana (M. Rodríguez)					
11:30-12:00	PAUSA-CAFÉ	PAUSA-CAFÉ	PAUSA-CAFÉ	PAUSA-CAFÉ	PAUSA-CAFÉ	PAUSA-CAFÉ
	Continuación	Análisis de ciudad (M. Rodríguez y C. López)	El ciclo integral del agua, uso eficiente e innovación. (Miguel García)	11:00 Movilidad y transporte urbano (Juan Pablo Fernández, Mobility ADO)	Planificación público-privada (Daniel Rubio)	13:00 Evaluación y conclusiones
12:00-14:00	13:00 Agendas urbanas internacionales. ODS					13:30 Clausura
14:00-15:30	ALMUERZO	ALMUERZO	ALMUERZO	ALMUERZO	ALMUERZO	
15:30-18:00	Observatorios Urbanos (M. Rodríguez y C. López)	16:00 Proyectos estratégicos Ayuntamiento de Mérida	15:00 Recorrido Parque Científico y visita Centro Geo	14:00 Diálogo cambio climático: Estado de Yucatán - Ebrópolis - Zinnae - Clúster Energía	Logística y transporte, sector estratégico. (Diego Artigot)	
	17:00 Ebrópolis (M. Zarzuela y M. Rodríguez)	18:30 Visita guiada Palacio Municipal y Centro Histórico	17:00 Salida a Mérida	- Ayto. Mérida: Mobility ADO - Cámara Comercio	17:00 Diálogo Nuevas economías urbanas. (Zaragoza Activa, Cámara de Comercio, IDOM)	
			18:30 Presentación Plan Movilidad del Ayuntamiento de Mérida (asistirá el presidente municipal)	16:30 Salida a Uxmal		
				19:00 Recorrido zona arqueológica	18:00- 20:00 Evento de Networking / cóctel en Hotel Boutique Rosas & Xocolate	
				21:00 Salida a la Ciudad de Mérida		

Profesorado

- **Jesús Alquézar.** Licenciado en Psicopedagogía. Máster en Gestión de la Ciudad. Director de Zaragoza Activa, Jefe de la Oficina Técnica de empleo, emprendimiento e inclusión social.
- **Diego Artigot.** Licenciado en Empresariales. Máster de Creación de Empresas. Director de la Oficina de Promoción de la Movilidad Eléctrica de Zaragoza y secretario técnico de las comisiones de Logística, Transporte e Infraestructuras y de Automoción en la Cámara de Comercio, Industria y Servicios de Zaragoza.
- **David Calvo.** Jefe de Equipo, Oficina del IUC, Secretaría del International Urban Cooperation de la Unión Europea.
- **Miguel García Lapestra.** Licenciado en Ciencias Geológicas. Miembro de la Asociación Internacional de Hidrología. Director general de Zeta Amaltea, S.L. Vicepresidente del Clúster Zinnae para el Uso Eficiente del Agua en Zaragoza. Profesor en el MBA de Gestión integral del Agua en Universidad Cayetano Heredia (Perú).
- **Carlos López Escolano.** Licenciado en Geografía y Doctor en Ordenación del Territorio y Medio Ambiente. Profesor Asociado en la Universidad de Zaragoza y miembro del Grupo GEOT y de la Oficina Técnica de Ebrópolis.
- **Tricia Hackett.** Asesora de Desarrollo Urbano Sostenible para el programa IUC-Norteamérica. Experta en planificación de acciones urbanas de la Agencia Alemana de Desarrollo Internacional y URBACT. Maestría en Planificación del Desarrollo Urbano en el University College London, asesora Planificación Nacional de Colombia.
- **Pedro Machín.** Ingeniero industrial. Socio fundador de Atalaya Generación e Iasol. Presidente del Clúster de la Energía de Aragón.
- **Mar Rodríguez.** Antropóloga urbana. Licenciada en Geografía e Historia. Estudios avanzados en Sociología. Coordinadora técnica de Ebrópolis. Docente del Programa de Especialización en Pensamiento Estratégico Urbano Cideu.
- **Daniel Rubio.** Doctor en Planificación Territorial. Máster en Administración de Empresas. Director del Área de Territorio y Ciudad de IDOM Ingeniería y Coordinador de estudios de crecimiento urbano y cambio climático para el Programa de Ciudades Emergentes y Sostenibles del BID.
- **Ana Sánchez.** Ingeniera. Máster de Medio Ambiente en el medio rural y Máster en Administración de Empresas. Consultora de proyectos de innovación y formación en energías renovables. Responsable de impulsar "Zaragozable: Zaragoza 100% Renewable" desde Atalaya Generación.
- **Miguel Zarzuela.** Licenciado en Historia. Máster en Gestión y Políticas Culturales. Ex director general del Ayuntamiento de Zaragoza. Coordinador general de Ebrópolis

Entidades colaboradoras

Ebrópolis	Asociación impulsora de la estrategia de futuro de Zaragoza y los municipios de su entorno. Observatorio Urbano. Fundada por administraciones, asociaciones empresariales, vecinales, entidades financieras y Universidad, etc.
Ayuntamiento de Zaragoza	Institución que se encarga de gobernar el municipio de Zaragoza (Aragón, España). Está liderado por el Alcalde de Zaragoza, elegido democráticamente desde 1979.
Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza	Su misión es representar, promover y defender los intereses generales del Comercio, la Industria y los Servicios de Zaragoza; así como posicionarse ante todos aquellos temas de interés empresarial de Zaragoza, actuando como órgano consultivo y de colaboración con las administraciones públicas y mediante la prestación de servicios de valor diferencial.
Clenar	El Clúster de la Energía de Aragón nace para contribuir a mejorar los niveles de competitividad de las empresas del sector y para ayudar a poner en marcha iniciativas conjuntas innovadoras.
Clúster Zinnæ	Agrupación empresarial innovadora cuyo objetivo es favorecer la innovación y cooperación de las empresas aragonesas para el uso eficiente y sostenible del agua, el consumo de energía asociado y la colaboración entre entes públicos y privados.
Grupo de Estudios de Ordenación del Territorio GEOT - Universidad de Zaragoza	Grupo de estudios de la Universidad de Zaragoza centrado en investigaciones que abordan los problemas de insustentabilidad y de segregación social, económica y ambiental actuales. Desarrolla herramientas de análisis espacial, Sistemas de Información Geográfica y cartografía temática en proyectos de ordenamiento territorial a todas las escalas. Una parte de sus investigaciones se llevan a cabo en el marco de la Cátedra Territorio, Sociedad y Visualización Geográfica.
IDOM Consulting, Engineering, Architecture	Empresa internacional de origen español, con fuerte presencia en México y Latinoamérica. Dispone de una amplia experiencia en el campo de la gestión estratégica urbana, el ordenamiento territorial, y el desarrollo sostenible de numerosas ciudades y entornos urbanos.
Mobility ADO	Grupo empresarial que aporta soluciones integrales de movilidad: conexiones de largo recorrido, transporte urbano e interurbano, turismo, soluciones tecnológicas y procesos que facilitan, simplifican o mejoran la información y los servicios a los usuarios de los diferentes modos de transporte.
Programa IUC - Unión Europea	El objetivo del Programa Internacional de Cooperación Urbana es promover el contacto entre distintas regiones y dar soporte financiero a logros a nivel local e internacional. Utiliza el intercambio y el compartir soluciones para problemas comunes para fomentar el desarrollo urbano sostenible, en cooperación con los sectores públicos y privados y con grupos comunitarios y ciudadanos.
Ciudad de Mérida	Institución que se encarga de gobernar el municipio de Mérida (Yucatán-México).
Gobierno del Estado de Yucatán	Poder Ejecutivo del Estado mexicano de Yucatán que comprende 7 regiones y 106 municipios.

Evaluación

Evaluación cuantitativa

Los participantes en el XVII Curso realizan una valoración muy positiva del desarrollo del programa, tanto en la elección y forma de abordar las materias formativas como en sus aspectos logísticos y organizativos.

Los temas más valorados por los participantes son la nueva gobernanza, la planificación estratégica urbana y territorial, con el papel del Observatorio Urbano y los sistemas de indicadores y SIG, junto a la ciudad y ciudadanía inteligentes, el ciclo integral del agua, energías renovables, economía creativa y emprendimiento

De cara a una próxima edición del curso, los asistentes presentan una serie de propuestas dirigidas a propiciar un mayor intercambio de experiencias entre ciudades, incluir más dinámicas de grupo y más tiempo para poder profundizar en temas como la financiación, manejo de herramientas e implantación de proyectos.

Evaluación cuantitativa

Estructura del Curso

Duración	4,3
Adecuación del horario	4,2

Aspectos Académicos

Acuerdo actividad profesional y titulación con programa y nivel	4,5
Satisfacción de expectativas	4,7
Utilidad y adecuación al desempeño profesional	4,3

Sesiones de trabajo

Planificación y gestión estratégica urbana.	4,6
Agendas Urbanas internacionales.	4,7
Sistemas indicadores planificación urbana y toma decisiones. Observatorios Urbanos	4,7
Ebrópolis, análisis de la realidad de planificación estratégica de Zaragoza -España	4,4
Organización territorial referenciada. Herramientas cartográficas y de análisis espacial protocolos urbanos	4,7
Aplicación de herramientas para el análisis de la ciudad y entornos urbanos	4,6
Proyectos estratégicos Ayto.Mérida: Espacios públicos y participación ciudadana. Observatorio Urbano. Centro Información geotecnológico Mérida	4,4
La Cooperación de la Unión Europea	4,0
La ciudad y ciudadanía inteligentes	4,5
El ciclo integral del agua, uso eficiente e innovación	4,7
Las energías renovables. Los recursos endógenos en el nuevo modelo energético	4,4
La movilidad y el transporte urbano	4,7

Diálogo sobre cambio climático	4,4
Nuevas economías. Empleo, emprendimiento, fomento empresarial	4,7
Planificación público-privada.	4,6
La logística como sector estratégico y elemento de negocio	4,5
Diálogo Nuevas economías urbanas	4,4
Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano, una red de ciudades.	4,7
Estrategia de apoyo al comercio local y economía creativa	4,6

Visitas

Visita guiada al Palacio Municipal y Centro Histórico de la ciudad	4,8
Recorrido Parque Científico y Centro Geo	4,6
Presentación Plan Movilidad del Ayto. de Mérida	4,7
Recorrido zona arqueológica de Uxmal	4,5
Evento de networking / cóctel / Hotel Rosas & Xocolate	4,7

Aspectos Organizativos

Organización del Curso	4,5
Atención y acogida	4,8
Adecuación de las instalaciones donde se realiza el curso	4,0
Confortabilidad y atención en el hotel	4,6
Calidad de las comidas	3,7
Visitas de trabajo	4,5
Otras visitas y eventos	4,4

Dirección



Ebrópolis



Organización



Con la colaboración de



Agradecimientos

